



502

San José de Cúcuta, Febrero de 2016

Doctora
PAOLA ANDREA TRUJILLO PULIDO
Directora (E) de Calidad para la Educación
Preescolar, Básica y Media
Ministerio de Educación Nacional

Respetuoso saludo.

Me permito presentar para su conocimiento el Plan de Apoyo al Mejoramiento PAM- 2016 de la SEM Cúcuta.

Agradezco sus orientaciones y observaciones.

Atentamente,

INDIRA YAZMIN PEREZ PEREZ
Secretaria de Despacho Área Dirección Educativa

Original firmado
Elaboró: José Eulicer Ortiz Flórez
Líder de Calidad Educativa

Anexo: documento impreso en Word (10 folios)
Documento impreso en Excel (6 folios)

Archivar en 502. 47.03

se puede
progresar

SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL

Avenida 4 No. 14-40 PBX 5784949 Exts.149 a 165

Web Oficial Alcaldía: www.cucuta-nortedesantander.gov.co – Web Secretaría: www.semcucuta.gov.co

E-Mail: despachoseceduccion@semcucuta.gov.co

[educación@cucuta-nortedesantander.gov.co](mailto:educacion@cucuta-nortedesantander.gov.co)



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN MUNICIPAL
SUBSECRETARIA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO PEDAGÓGICO
AREA DE CALIDAD EDUCATIVA

PLAN DE APOYO AL MEJORAMIENTO - PAM
AÑO 2016

SAN JOSE DE CÚCUTA, JULIO 2016

SÍ
se puede
progresar

SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL

Avenida 4 No. 14-40 PBX 5784949 Exts.149 a 165

Web Oficial Alcaldía: www.cucuta-nortedesantander.gov.co – Web Secretaría: www.semcucuta.gov.co

E-Mail: despachoseceduccion@semcucuta.gov.co

educación@cucuta-nortedesantander.gov.co



INTRODUCCION:

La Secretaria de Educación del municipio San José de Cúcuta considera el Plan de Apoyo al Mejoramiento - PAM 2016, como la herramienta de gestión del macro proceso D “Gestión de la Calidad del Servicio Educativo en los niveles de EPBM”, en coherencia con los programas y proyectos del Plan Sectorial Educativo 2015-2018, incorporados en el Plan de Desarrollo Municipal 2016-2019 “*Sí se puede progresar*”.

El PAM - Plan de Apoyo al Mejoramiento 2016 incluye los tres componentes estratégicos:

- 1) Acompañamiento a los Establecimientos Educativos en la gestión escolar,
- 2) Formación de docentes y directivos docentes,
- 3) Uso y apropiación de medios y tecnologías de la información y la comunicación.

REFERENTES:

Los referentes para la construcción del PAM son los planes y políticas educativas nacionales y territoriales a saber:

1. Plan Decenal de Educación 2006-2016:

En el capítulo 1 refiere los 4 desafíos de la educación en Colombia:

- los fines y calidad de la educación en el siglo XXI haciendo énfasis en la autonomía de las Instituciones Educativas, el diseño de currículos pertinentes que garanticen el desarrollo de competencias, los perfiles de docentes con fortalezas en lo pedagógico y disciplinar.
- la educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía en coherencia con los ejes transversales.
- la innovación pedagógica y el uso de las TIC en educación.
- la ciencia y tecnología integradas a la educación, el desarrollo de competencias científicas, el fortalecimiento de la investigación y las experiencias exitosas y significativas.

En el Capítulo 2 sobre garantías para el cumplimiento pleno del derecho a la educación en Colombia hace referencia a:

- La calidad de la educación en las IE de tal manera que cuenten con programas adecuados de formación integral para que los estudiantes logren altos estándares de calidad en todos los niveles educativos, que garanticen su acceso, pertinencia, permanencia y calidad.
- La necesidad de consolidar sistemas integrales de calidad que permitan la evaluación de las IE y los programas y el desarrollo de acciones gubernamentales dirigidas al mejoramiento y seguimiento de todo el sistema educativo.



En el Capítulo 3 sobre Agentes Educativos se referencia:

- el desarrollo profesional, la dignificación y formación docente.
- la participación de otros actores en la educación como la familia, el sector productivo y solidario, los medios de comunicación y otros de carácter nacional, regional y local desde los espacios culturales, sociales, políticos y naturales.

2. **Plan Sectorial Educativo Nacional 2015-2018:** “Paz, equidad y educación”, una educación de calidad es aquella que forma mejores seres humanos, que contribuye a cerrar brechas de inequidad y en la que participa toda la sociedad.

La política nacional educativa contempla 5 énfasis:

- *Educación inicial de calidad para la primera infancia en el marco de una atención integral.*
- *Mejorar la calidad de la educación en todos los niveles.*
- *Disminuir las brechas en acceso y permanencia entre población urbana-rural, poblaciones diversas, vulnerables y por regiones.*
- *Educar con pertinencia e incorporar innovación en la educación.*
- *Fortalecer la gestión del sector educativo para ser modelo de eficiencia y transparencia*

3. **Plan de Desarrollo del Municipio San José de Cúcuta 2016-2018** “*Sí se puede progresar*”: que contempla 5 pilares de los cuales para el PAM nos interesa:

El Pilar 1. Familia y Sociedad.

Sector: Educación

Programas:

- Cobertura
- Calidad y Pertinencia
- Eficiencia.

4. **Plan Sectorial Educativo Municipal 2016-2019:** contempla 3 programas de los cuales para el PAM nos interesa:

El Programa 2: Calidad y pertinencia con los siguientes proyectos:

- Acompañamiento a la gestión escolar de los EE oficiales.
- Desarrollo Profesional de Docentes y Directivos Docentes en servicio para el fortalecimiento de la Gestión escolar en los EE Oficiales.
- Fortalecimiento de la innovación tecnológica y fomento de la ciencia, la tecnología y la investigación en los EE.
- Mejoramiento de resultados académicos en evaluaciones externas SABER.
- Promoción y fortalecimiento de la articulación de niveles educativos.

SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL

Avenida 4 No. 14-40 PBX 5784949 Exts.149 a 165

Web Oficial Alcaldía: www.cucuta-nortedesantander.gov.co – Web Secretaría: www.semcucuta.gov.co

E-Mail: despachoseceducacion@semcucuta.gov.co

educacion@cucuta-nortedesantander.gov.co



- Fortalecimiento de estrategias para implementar en el PEI los ejes transversales de Educación Ambiental, Educación para el Ejercicio de los Derechos Humanos, Educación para la Sexualidad y Construcción de Ciudadanía.
- Foros y eventos con incentivos para Experiencias significativas.
- Fortalecimiento del desarrollo de competencias en Lengua Extranjera- Inglés.

5. **El PAM** ejecutado en el 2016 es referente con sus tres pilares fundamentales:

- acompañamiento a la gestión escolar,
- formación a docentes y directivos docentes,
- uso y apropiación de MTIC.

OTROS REFERENTES:

PRUEBAS SABER GRADO 11

Consolidado general de establecimientos educativos oficiales por jornadas del municipio de San José de Cúcuta 2014- 2015

CATEGORIA	2014		2015	
A+	3	5.27%	3	5.27%
A	5	8.78%	5	8.78%
B	13	22.80%	15	26.31%
C	34	59.65%	29	50.90%
D	2	3.50%	3	5.26%
TOTAL	57	100%	55	96.50%

- Fuente CFES

En cuanto a la clasificación de planteles por jornadas se puede observar que se han mantenido las jornadas en el nivel A+ y A

En el 2015 se Aumentó el porcentaje de planteles en categoría B.

En el 2015 el mayor porcentaje se encuentra en el nivel C

En el 2015 se ubicaron más planteles en el nivel D que en año anterior.

En el año 2015, 2 IE fueron sancionadas por el ICFES por las inconsistencias presentadas, no se les clasificó y esto repercutió negativamente en el mejoramiento proyectado.

SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL

Avenida 4 No. 14-40 PBX 5784949 Exts.149 a 165

Web Oficial Alcaldía: www.cucuta-nortedesantander.gov.co – Web Secretaría: www.semcucuta.gov.co

E-Mail: despachoseceducacion@semcucuta.gov.co

[educación@cucuta-nortedesantander.gov.co](mailto:educacion@cucuta-nortedesantander.gov.co)



PRUEBAS SABER GRADOS 9º

	LENGUAJE 9º		MATEMATICAS 9º	
	2014	2015	2014	2015
CUCUTA	304	312	315	321
COLOMBIA	297	295	296	296

Fuente ICFES

El puntaje en pruebas SABER 9º está dado de 1 a 500 puntos.

Cúcuta obtuvo en Grado NOVENO un promedio de 312 puntos en Lenguaje, 17 puntos por encima del promedio Nacional.

321 puntos en Matemáticas de NOVENO, 25 puntos por encima de Colombia.

PRUEBAS SABER GRADOS 5º

	LENGUAJE 5º		MATEMATICAS 5º	
	2014	2015	2014	2015
CUCUTA	307	309	306	320
COLOMBIA	297	298	292	302

Fuente ICFES

El puntaje en pruebas SABER está dado de 1 a 500 puntos.

Cúcuta obtuvo en Grado QUINTO un promedio de 309 puntos en Lenguaje, 11 puntos por encima del promedio Nacional.

320 puntos en Matemáticas de QUINTO, 18 puntos por encima de Colombia.

SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL

Avenida 4 No. 14-40 PBX 5784949 Exts.149 a 165

Web Oficial Alcaldía: www.cucuta-nortedesantander.gov.co – Web Secretaría: www.semcucuta.gov.co

E-Mail: despachoseceduccion@semcucuta.gov.co

educación@cucuta-nortedesantander.gov.co



PRUEBAS SABER GRADOS 3º.

	LENGUAJE 3º		MATEMATICAS 3º	
	2014	2015	2014	2015
CUCUTA	318	313	316	319
COLOMBIA	309	305	300	307

Fuente ICFES

El puntaje en pruebas SABER está dado de 1 a 500 puntos.

Cúcuta obtuvo en Grado Tercero un promedio de 313 puntos en Lenguaje 18 puntos por encima del promedio Nacional.

319 puntos en Matemáticas de Tercero, 12 puntos por encima de Colombia.

OBSERVACION: El ICFES a la fecha no ha reportado resultados completos de la Evaluación Pruebas SABER 3º, 5º, y 9º correspondientes al año 2014.

6

EE DE BAJO LOGRO

De los 59 EE oficiales existentes, se ubican en bajo logro según las pruebas SABER 11 año 2015 solo 3 EE, con las cuales el acompañamiento y AT será más específico según las debilidades y oportunidades de mejoramiento detectadas en sus autoevaluaciones institucionales y son las siguientes:

3 del sector rural Jorge Gaitán Duran, Técnico Buena Esperanza y Rafael García Herreros.

De los 3 EE de bajo logro se destaca que en los dos EE desde se está implementando el Programa del MEN Todos a Aprender.

OBJETIVO GENERAL:

Apoyar integralmente a los Establecimientos Educativos Oficiales del municipio San José de Cúcuta en los componentes de acompañamiento a la gestión escolar, formación de docentes y directivos docentes, uso y apropiación de MTIC, para que fortalezcan el mejoramiento de la calidad de la educación en la Entidad Territorial.

SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL

Avenida 4 No. 14-40 PBX 5784949 Exts.149 a 165

Web Oficial Alcaldía: www.cucuta-nortedesantander.gov.co – Web Secretaría: www.semcucuta.gov.co

E-Mail: despachoseceduccion@semcucuta.gov.co

educacion@cucuta-nortedesantander.gov.co



META GENERAL:

Acompañar a los 59 Establecimientos Educativos Oficiales del municipio San José de Cúcuta en los procesos de la gestión escolar, fortaleciéndolos con programas de formación docente y con el uso y apropiación de MTIC.

UBICACIÓN:

El PAM se gestiona en 59 EE oficiales distribuidos así:

- 51 Instituciones Educativas del sector urbano
- 6 Instituciones Educativas y 2 Centros Educativos del sector rural.

Se hace extensivo a algunas IE de carácter privado con algunos procedimientos específicos.

METAS ESPECÍFICAS:

- 59 EE oficiales acompañados para mejorar el SIEE y para que analicen y usen los resultados de las Pruebas SABER.
- 59 EE orientados para que apliquen la evaluación de docentes y directivos docentes.
- 59 EE oficiales acompañados en la ruta del mejoramiento institucional.
- 59 EE oficiales acompañados para resignificar el PEI.
- 59 EE oficiales acompañados en la formulación y ejecución del PMI.
- 59 EE oficiales y 10 privados acompañados para que incorporen los ejes transversales obligatorios en el PEI.
- 50 EE oficiales acompañados en el proceso de articulación de niveles educativos.
- 59 EE oficiales acompañados para que presenten experiencias significativas.
- 500 docentes beneficiarios de programas de formación registrados en el PTFD.
- 59 EE acompañados para uso y apropiación de MTIC.

INDICADORES:

- % de EE acompañados en la implementación del SIEE
- % de EE acompañados en el análisis y uso de resultado de pruebas SABER.
- % de EE acompañados para que cumplan con la evaluación de docentes
- % de EE acompañados en la ruta del mejoramiento institucional
- % de EE acompañados en la gestión del PEI
- % de EE acompañados en la gestión del PMI
- % de EE acompañados para implementar los ejes transversales
- % de EE orientados en el proceso de articulación de niveles educativos
- % de EE acompañados para uso y apropiación de MTIC
- % de EE acompañados para que registren Experiencias Significativas
- # de programas de formación docente ejecutados
- # de docentes y directivos docentes capacitados

SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL

Avenida 4 No. 14-40 PBX 5784949 Exts.149 a 165

Web Oficial Alcaldía: www.cucuta-nortedesantander.gov.co – Web Secretaría: www.semcucuta.gov.co

E-Mail: despachoseeducacion@semcucuta.gov.co

educacion@cucuta-nortedesantander.gov.co



ACCIONES GENERALES:

- Identificación de EE oficiales bajo logro para acompañamiento con base en criterios definidos por el Comité de Calidad.
- Definición de la estrategia de acompañamiento a todos los 59 EE oficiales.
- Programación de la Asistencia Técnica a los 59 EE oficiales.
- Programación de eventos de formación para docentes y directivos docentes.
- Fortalecimiento de alianzas con actores a todo nivel para procesos de articulación de niveles educativos, uso y apropiación de MTIC, implementación de ejes transversales y promoción de experiencias significativas.

8

RESPONSABLES:

5 Profesionales de Calidad Educativa de la SEM y Profesionales especializados de Entidades Aliadas a nivel local, regional y nacional.

FECHA DE INICIO:

Febrero de 2016

FECHA DE FINALIZACION:

Diciembre de 2016

RECURSOS:

- Tecnológicos: Equipo de cómputo, servicio de internet, USB, CD, video beam, Portal Colombia Aprende, plataforma Humano en Línea. Plataforma SAC.
- Financieros: del SGP, propios de la ET y de los aliados.
- Humanos: Equipo de Calidad de la SEM y Profesionales especializados de los Aliados a nivel local, regional y nacional.
- Materiales: documentos de apoyo, formato específicos de los procedimientos.

SOSTENIBILIDAD DEL PAM:

- Equipo de trabajo de calidad educativa integrado por Directores de Núcleo Educativo y Profesionales Universitarios que son de planta de la SEM.
- Construcción conjunta de un sistema de trabajo en función de metas e indicadores.
- Rediseño de herramientas de acompañamiento y seguimiento a la ejecución del PAM.
- Viabilidad financiera para la ejecución de acciones.

SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL

Avenida 4 No. 14-40 PBX 5784949 Exts.149 a 165

Web Oficial Alcaldía: www.cucuta-nortedesantander.gov.co – Web Secretaría: www.semcucuta.gov.co

E-Mail: despachoseeducacion@semcucuta.gov.co

educacion@cucuta-nortedesantander.gov.co



- Identificación de actores locales, regionales y nacionales que apoyan a la SE mediante cartas y actas de compromiso, acuerdos, convenios y alianzas.
- Vinculación de la Escuela Normal Superior María Auxiliadora apoyando a la SEM para el acompañamiento a los EE del sector rural.
- Socialización y aval del PAM en Comité Directivo de la SEM.
- Seguimiento a avances del PAM en Comité Directivo y Comité de Calidad de la SEM.

9

SE ANEXA A ESTE DOCUMENTO EN FORMATO EXCEL EL PAM 2016 ELABORADO EN LA VERSIÓN 1.

Así se da por cumplida la obligación de la Secretaría de Educación del municipio San José de Cúcuta con el Ministerio de Educación Nacional de hacer entrega del PAM 2016.

Cordialmente,

Original firmado
INDIRA YAZMIN PEREZ PEREZ
Secretaria de Despacho Área Dirección Educativa

Original firmado
JOSE EULICER ORTIZ FLOREZ
Líder de Calidad Educativa
calidadeducativa@semcucuta.gov.co

Anexo: PAM 2014 en formato excell (6 folios)
Archivar en 502. 47.03



SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL

Avenida 4 No. 14-40 PBX 5784949 Exts.149 a 165

Web Oficial Alcaldía: www.cucuta-nortedesantander.gov.co – Web Secretaría: www.semcucuta.gov.co

E-Mail: despachoseceduccion@semcucuta.gov.co

educación@cucuta-nortedesantander.gov.co